

## Betriebsrat vs. Personalrat

### Beispiel VW:

(→ Folie: VW, Beschaffte Mitarbeiter von Hartz die Huren? (Bild Zeitung))

- 4 Tage Woche (5 Tage werden bezahlt, Arbeitszeit richtet sich nach Konjunkturlage)
- individuelle Problemlösung → wichtige Entscheidungen
- Vorstand : 50% Kapitaleigner, 50% Arbeitnehmer
- Hartz hatte Zusatzeinkommen von 2 Mio. €

(→ Dokumente: Hubschrauber-Shuttle, Golftasche, weiteres unter [www.anstageslicht.de](http://www.anstageslicht.de) )

### Beispiel Siemens:

- Gründung einer eigenen Gewerkschaft
- Bau von Immobilien für Manager

## Kauf vs. Miete

### Opportunitätskosten:

- keine Vorschrift, eine Variante, relevante Alternativen
- Kalkulation von Kosten auf Grund des Verzichts des Investment in andere Anlagen (Alternativen)
- Zweck: Vollständige Kalkulation der relevanten Alternative

Ausgangsdaten:	Ausgangsdaten mit Opportunitätskosten:
1) Kauf mit Eigenkapital 122.500	1) 122.500 + Verzichtskosten 35.000
2) Miete 226.800	2) 226.800
Differenz: 104.300	Differenz 69.300
∑ : Alternative 1) ist Favorit	∑ : Alternative 1) ist Favorit

Ausgangsdaten mit Opportunitätskosten:	
3) Kauf mit Fremdkapital und Wiederverkaufswert	134.750
1) Kauf mit Eigenkapital + Verzichtskosten	122.500 35.000
Differenz:	22.750
∑ : Alternative 3) ist Favorit	

Vergleich der 3 Alternativen unter verschiedenen Gesichtspunkten:

	Miete	Eigenkapital	Fremdkapital (ohne Wiederverkauf)
durchschnittliche Kosten pro 180 Tage	450 €/Tag	fast 0 €/Tag	207 €/Tag
Wartungsaufwand	0	vorhanden	vorhanden
Verfügbarkeit	180 Tage	365 Tage	365 Tage
technischer Stand	neuster Stand	?	?
Versicherung	kein Aufwand	Aufwand, abhängig von Versicherung	Aufwand, abhängig von Versicherung
Ersatz	sofort	dauert	dauert
Bindung von eigenem Geld	gleichmäßige Verteilung der Summe	im 1. Jahr 125.000	gleichmäßig, abhängig von Zins und Tilgungsmodell
durchschnittliche Belastung pro Jahr	56.700 €	30.625 €	37.240 €

Berechnungsmodell zur optimalen Nutzung der Alternativen Miete und Fremdkapital

$$\frac{\text{Belastung pro Jahr (3)}}{\text{Belastung pro Tag (2)}} = \frac{37.240 \text{ €}}{450 \text{ €}} = 83 \text{ Tage}$$

➔ Wenn man die Kamera weniger als 83 nutzen würde, wäre eine Miete günstiger. Bei 83 Tagen oder mehr ist die Kreditfinanzierung günstiger.

Management Modelle

3) Matrixmodell:

- Kommunikation zwischen allen und jedem
- Kreatives Chaos

Bsp: Projektleiter A,B,C → Film A,B,C

➔ Film B soll vor Neujahr fertig werden → Kapazitäten sollen in Post Produktion geschaffen werden

➔ eigentlich nicht möglich, es wird versucht, Lösungen zu entwickeln

- Regt zum Denken an
- Chef klingt sich nur ein, wenn es nicht läuft
- Einigungen werden erzielt, es wird gut gewirtschaftet

## Vergleich der Modelle / Ideen der Modelle

Einliniensystem	Mehrliniensystem
klare Struktur / Organisation	flexible Entscheidungs-/Befehlsstruktur

### Punktmodell:

- Konzept: Workflow
- Produkte sehr ähnlich
- geht von stabilen Rahmenbedingungen aus
- nicht engagierte Arbeiter

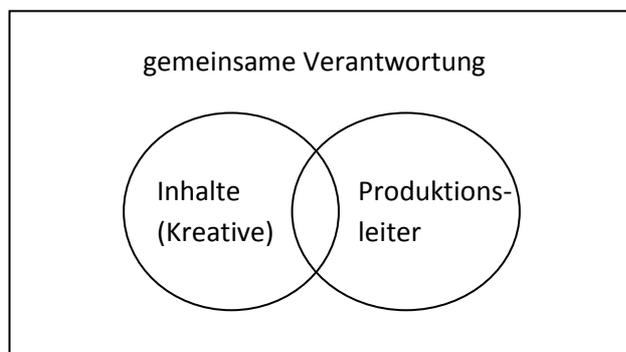
### Spartenmodell:

- sehr unterschiedliche Produkte
- Regionsgliederung
- Kombination aus den oberen
- geht von stabilen Rahmenbedingungen aus
- nicht engagierte Arbeiter

### Matrixmodell:

- flexibel
- geringe Hierarchie → kreatives Chaos
- baut auf engagierte Mitarbeiter (mitdenken)

### Das 4-Augen Prinzip des NDR



### Einkommensteuer:

#### Philosophien der Einkommensbesteuerung:

- Kopfsteuer (Mittelalter bis 19 Jh.) → abgeschafft!
- Besteuerung nach Leistungsfähigkeit:
  - o konkrete Bemessungsgrundlage (Nutzen aus der Leistungsfähigkeit, Glücksgefühl etc.)
  - o in Deutschland: zu versteuerndes Einkommen
  - o Tarif: Grenzsteuertarif, Durchschnittssteuer

Hinweis zum Gesetz:

- hoch komplex
- Fachleute haben Probleme mit einzelnen Fragen
  
- ➔ Finanzamt kann nicht alles kontrollieren → Steuerfahnder müssen nachforschen
- ➔ Steuerfahnder achten auf Kleinigkeiten (Bsp. Staub an den Kakteen)

Wichtige Werte zur Steuerberechnung:

- Grundfreibetrag: 7.834 €
- Übergang zur höchsten Steuergrenze von 42 %: 52.552 €